



FONDATION CENTRE ASI - Bienne

# RAPPORT ANNUEL 2017

## Une année placée sous le signe du changement

Comme annoncé dans le rapport de l'année passée, cette année 2017 a été placée sous le signe du changement. Qui dit changement, dit adaptation et chaque personne de la Fondation s'est investie de façon magistrale pour que nos travailleurs et nos résidents ne soient pas touchés par celui-ci.

Au 1er janvier 2017, ce ne sont pas moins de trois personnes qui prennent une nouvelle fonction:

- Thierry Jost passe de la fonction d'adjoint de direction à Directeur. J'aurai l'occasion d'en reparler plus longuement dans notre prochain rapport.
- Beat Stähli passe de la fonction de responsable de département à RH sociales et responsable de projet.
- Marco Baldin passe de la fonction de moniteur d'atelier à responsable de département (département électronique et montage du Faucon 21).

Pour le personnel de la Fondation, le Conseil de fondation, ainsi que les travailleurs et les résidents, l'événement marquant de 2017 est le départ à la retraite de Pierre Jost. Il avait commencé comme moniteur d'atelier le 3 janvier 1979 et a travaillé comme tel jusqu'au 31 décembre 1986. Dès le 1er janvier 1987, le Conseil de fondation a nommé Pierre Jost, Directeur, poste qu'il a occupé jusqu'au 28 février 2017. Pierre Jost a su donner ce caractère de respect, d'ouverture et d'humanité à l'institution. Il a toujours placé la personne vivant avec un handicap au centre de ses pré-

occupations, tout en leur donnant leur dignité par un travail. Il n'a pas compté ses heures pour aller à la recherche de travaux adaptés à leur capacité. Les travailleurs lui rendaient bien tout ce qu'il leur donnait. Au nom de toute la Fondation, je tiens encore à remercier Pierre Jost pour son engagement pendant ces nombreuses années. Nous lui souhaitons une belle retraite, bien méritée et une bonne santé pour pouvoir en profiter.

L'année 2017 s'est terminée de façon très satisfaisante et je tiens ici à remercier chacune et chacun qui s'est engagé avec enthousiasme et ceci à tous les niveaux : employés, personnel du Foyer et des Ateliers, direction, administration et intendance ainsi que mes collègues du Conseil de fondation.

Ma reconnaissance va également à toutes les personnes qui nous font confiance : les familles, les organes placeurs, les autorités et surtout nos donateurs qui par leur générosité permettent aux résidents et aux travailleurs de profiter de joyeuses sorties.

Nous sommes très fiers de travailler ensemble pour le bien-être des uns et des autres, tout en étant motivés de continuer à lutter pour que les personnes vivant avec un handicap puissent trouver leur place dans la société. Nous sommes également prêts à affronter les défis de 2018.

Je souhaite à chacune et à chacun une belle fin d'année.

Marguerite Jost, Présidente

## Un développement continu



Chaque année, l'élaboration du rapport annuel permet un dernier regard sur l'année écoulée. C'est pour nous l'occasion de considérer non seulement nos réussites, mais également de prendre conscience de nos limitations et des enseignements qui en découlent.

Comme vous pouvez le constater à la lecture du rapport de la Présidente, 2017 a été une année marquée par des changements importants, notamment en matière d'organisation. Depuis plusieurs années, nous constatons effectivement que nous vivons dans un contexte sociétal et économique qui ne cesse d'évoluer et qui exige une adaptation constante des institutions sociales telle que la nôtre.

Fidèle à son esprit entrepreneurial et à ses valeurs humanistes, la Fondation Centre ASI peut être fière d'avoir à nouveau su mener à bien sa mission durant 2017. En

amont de ces excellents résultats se cache un travail d'équipe conséquent à tous les niveaux. Bien que poussés par une solide volonté et une motivation débordante, nous avons souvent dû oser prendre des risques et sortir de notre zone de confort pour atteindre notre but.

Dans le sens d'une gestion institutionnelle basée sur les principes du management de la qualité et de notre volonté d'amélioration continue, nous avons renouvelé cette année notre certification ISO 9001:2015. Le passage à la version 2015 de la norme nous a notamment permis de renforcer notre maîtrise des risques et de mieux considérer notre macro-environnement, ceci afin de pouvoir finalement tirer parti de nos opportunités.

Je tiens à remercier chaque personne qui œuvre quotidiennement pour le développement de la Fondation et nous permet ainsi de fournir des prestations de qualité.

Thierry Jost, Directeur

## Finances

### BILAN

au 31 décembre 2017

ACTIF	CHF
Trésorerie	658'875.16
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	197'172.79
Autres créances à court terme	0.00
Stocks et prestations de services non facturées	72'022.00
Comptes de régularisation actifs	459'862.95
<b>Actif circulant</b>	<b>1'387'932.90</b>
Immobilisations corporelles	124'707.65
<b>Actif immobilisé</b>	<b>124'707.65</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>1'512'640.55</b>
PASSIF	
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	53'423.20
Autres dettes à court terme	19'954.80
Comptes de régularisation passifs	150'219.40
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>223'597.40</b>
Provisions et autres postes analogues prévus par la loi	775'538.85
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>775'538.85</b>
Capital de la fondation	54'000.00
Réserves facultatives issues de bénéfices cumulés	459'504.30
<b>Capitaux propres</b>	<b>513'504.30</b>
<b>Total du passif</b>	<b>1'512'640.55</b>

### COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

Pour la période du 1.1. au 31.12.2017

	CHF
<b>Produit net des livraisons et des prestations</b>	<b>3'786'720.14</b>
Charges de matières premières	-122'327.12
<b>Bénéfice brut</b>	<b>3'664'393.02</b>
Charges de personnel	-2'751'620.15
Matériel médical d'exploitation	-1'846.65
Produits alimentaires et boissons	-129'394.96
Ménage	-12'388.27
Entretien et réparation des immobilisations corporelles immeubles et meubles	-99'208.59
Charges d'investissements	-229'390.10
Energie et eau	-35'084.09
École, formation et loisirs	-24'539.76
Bureau et administration	-97'674.10
Autres charges d'exploitation	-111'716.61
<i>Total Autres charges d'exploitation</i>	<i>-741'243.13</i>
Amortissements	-72'126.95
Charges et produits financiers	-1538.98
<b>Total Résultat ordinaire</b>	<b>97'863.81</b>
Charges et produits hors exploitation	14'400.00
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>112'263.81</b>

# Rapport d'exploitation

## Les Ateliers

Pour les Ateliers, l'année d'exploitation 2017 a une nouvelle fois présenté de très bons résultats. Les efforts fournis pour satisfaire aux exigences de nos clients, ainsi que l'intensification de nos démarches de prospection ont porté leurs fruits.

Même si nous sommes une organisation à but non lucratif, nous sommes soumis aux pressions économiques et aux aléas du marché comme toute autre entreprise. Avec la vitesse d'obsolescence des innovations et une forte tendance à l'automatisation, certains travaux idéals disparaissent du marché et il devient de plus en plus compliqué de fournir des activités adaptées aux travailleurs présentant une forte limitation de travail.



Avec une part d'autofinancement de plus de 40% découlant de notre production industrielle, le volume de travail et la diversification des tâches prennent chaque année un peu plus d'ampleur. Cette pression de la pro-

duction peut parfois devenir très pesante, mais les valeurs de notre institution ne sont pas uniquement financières. Nous accordons une importance toute particulière à pouvoir fournir à chaque travailleur de nos

### COMPTE DE RÉSULTAT ATELIER

Pour la période du 1.1. au 31.12.2017

	CHF
<b>Produit net des livraisons et des prestations</b>	<b>2'380'520.54</b>
Charges de matières premières	-122'327.12
<b>Bénéfice brut</b>	<b>2'258'193.42</b>
Charges de personnel	-1'749'659.80
Matériel médical d'exploitation	-199.15
Produits alimentaires et boissons	-60'570.83
Ménage	-6'374.63
Entretien et réparation des immobilisations corporelles immeubles et meubles	-37'366.34
Charges d'investissements	-128'830.10
Energie et eau	-16'948.14
École, formation et loisirs	-10'411.80
Bureau et administration	-64'259.48
Autres charges d'exploitation	-88'530.76
<i>Total Autres charges d'exploitation</i>	<i>-413'491.23</i>
Amortissements	-68'118.85
Charges et produits financiers	-1'069.98
<b>Total Résultat ordinaire</b>	<b>25'853.56</b>
Charges et produits hors exploitation	14'400.00
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>40'253.56</b>

### COMPTE DE RÉSULTAT FOYER

Pour la période du 1.1. au 31.12.2017

	CHF
<b>Produit net des livraisons et des prestations</b>	<b>1'406'199.60</b>
Charges de personnel	-1'001'960.35
Matériel médical d'exploitation	-1'647.50
Produits alimentaires et boissons	-68'824.13
Ménage	-6'013.64
Entretien et réparation des immobilisations corporelles immeubles et meubles	-61'842.25
Charges d'investissements	-100'560.00
Energie et eau	-18'135.95
École, formation et loisirs	-14'127.96
Bureau et administration	-33'414.62
Autres charges d'exploitation	-23'185.85
<i>Total Autres charges d'exploitation</i>	<i>-327'751.90</i>
Amortissements	-4'008.10
Charges et produits financiers	-469.00
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>72'010.25</b>



Ateliers un rôle social valorisant et à ce que le travail fourni soit réellement utile. Je tiens ici à exprimer toute ma reconnaissance pour le travail accompli par les travailleurs et le personnel des Ateliers.

Beat Stähli, RH sociales, donne un bilan très positif au niveau de nos prestations d'accueil au sein des Ateliers. Avec 26 demandes et uni-

quement 10 admissions possibles sur l'année 2017, notre liste d'attente ne cesse de s'allonger. Bien que la conciliation entre action d'accompagnement et production industrielle reste complexe à gérer, nous accordons toujours beaucoup d'importance à l'application d'une approche pédagogique saine et professionnelle.

## Le Foyer

Cette année, nous avons à nouveau été confrontés au phénomène de vieillissement des résidents et à nos limitations en matière de soins et d'accompagnement qui en découlent. Au mois de juin, Monsieur Serge Freund a été contraint de rejoindre un EMS. Après avoir résidé plus de 15 ans au sein du Foyer, le départ a été émouvant pour chaque membre de cette grande famille que forme le Foyer ASI. Il s'agit toutefois d'une réalité avec laquelle nous sommes tenus de composer. Bien que parfois un peu démunis face à de telles situations, nous essayons de les prévenir et favorisons un dialogue de transparence avec le résident et sa famille. Nous

accordons une importance toute particulière à ce que le passage de notre lieu de vie à l'EMS se fasse professionnellement et en douceur.

Suite au départ de Madame Brigitte Flück, c'est Monsieur Ami Gyger qui a repris le poste de responsable du Foyer le 16 octobre 2017. Monsieur Ami Gyger, qui dispose d'un solide parcours professionnel dans le domaine social, reprend ainsi un secteur en plein processus de réorganisation. Nous lui souhaitons beaucoup de satisfaction dans cette nouvelle fonction.

Pour les vacances d'automne 2017, le Foyer a séjourné une semaine à la ferme Bio de They qui se trouve au sud du département français de la Haute-Saône. Le camp du Foyer représente à chaque fois une belle expérience de convivialité et l'occasion pour nos résidents de découvrir de nouvelles régions.

Sur le plan financier, 2017 a une nouvelle fois été une année très stable présentant de très bons résultats. Mes remerciements vont à l'ensemble du personnel du Foyer qui



## Structure d'accueil

**Accueil de personnes adultes vivant avec un handicap**

### En Atelier

66 places / 68 travailleurs  
5 jours de travail par semaine

### En Foyer

13 places / 13 résidents  
7 jours d'ouverture par semaine

### En occupation

6 places / 6 personnes  
5 jours d'ouverture par semaine



Ferme Bio de They

œuvre chaque jour pour le bien-être des résidents et l'harmonie au sein de notre structure. En conclusion, nous pouvons affirmer que nous disposons de toutes les ressources nécessaires au bon fonctionnement du Foyer et comptons ainsi continuer d'offrir un environnement épanouissant aux résidents.

Thierry Jost, Directeur

## Personnel responsable

au 31.12.2017

Jost Thierry	Directeur
Sancio Nelly	Responsable de l'administration
Stähli Beat	RH sociales / responsable de projet
Gyger Ami	Responsable du Foyer
Stucker Peter	Responsable technico-commercial
Baldin Marco	Responsable de département
Imhoff Thierry	Responsable de département
Voirol Sylvain	Responsable de département
Imhoff Carinne	Responsable de l'intendance / employée de maison
Total du personnel actif : 33	

Après 38 ans, Pierre Jost est parti en retraite le 28 février 2017



Ami Gyger, nouveau responsable du foyer à partir du 16 octobre 2017



## Fêtes d'ancienneté des collaborateurs

10 ans / 01.02.2007	Wittwer Adrian	Moniteur d'atelier
25 ans / 26.10.1992	Walliser Jean-Philippe	Travailleur des ateliers
25 ans / 02.11.1992	Meuter Elisabeth	Travailleuse des ateliers
10 ans / 05.02.2007	Christen Beatrice	Travailleuse des ateliers
10 ans / 02.04.2007	Urfer Christian	Travailleur des ateliers
10 ans / 27.08.2007	Siegenthaler Michael	Travailleur des ateliers

## Course annuelle 2017: Brienzer Rothorn



# Organes de la Fondation

## Conseil de fondation

Jost Marguerite	Présidente *
Rothen Martine	Vice-présidente *
Carnal Jacques	Secrétaire *
Brossard Pascal	Membre
Eichler Stefan	Membre
Käch Christof	Membre
Solfin Maxime	Membre
Sunier Georges	Membre
Triandafillu Triandafillos	Membre
Voiblet Monique	Membre
Zaugg Olivier	Membre
Zürcher Marc	Membre

\*Membre du Comité directeur

## Organe de révision

Arista Fiduciaire SA, Bienne

## Autorité de surveillance

Autorité bernoise de surveillance des institutions de prévoyance et des fondations, Berne

## Conseiller juridique

Maître Zürcher Marc, avocat, Bussy

## Médecin conseil de l'institution

Dr. med. Christof Käch, Bienne

---

# Remerciements

Une nouvelle fois, nous avons bénéficié d'un grand soutien pour l'exécution de notre tâche et remercions de tout cœur:

- la Direction de la santé publique et de la prévoyance sociale du canton de Berne
- les Offices de l'Assurance-invalidité fédérale
- nos fidèles clients
- les organes faïtiers tels que SOCIALBERN et INSOS
- les divers services sociaux et médicaux
- nos membres du Conseil de fondation
- notre personnel
- nos employés des Ateliers et résidents du Foyer
- les familles et représentants légaux.

Comme une grande partie des charges doit être couverte par la production, nous tenons à remercier en particulier nos clients industriels pour chaque travail confié. Nous restons également toujours très sensibles à la générosité de nos donateurs et nous les en remercions très chaleureusement. Les dons sont principalement utilisés pour des activités de loisirs et des fêtes qui ne peuvent pas être supportées par le compte d'exploitation.

Deutsche Version erhältlich auf: [www.asisiv.ch](http://www.asisiv.ch)

## FONDATION CENTRE ASI

Rue du Faucon 28  
2502 Bienne  
Téléphone: +41 32 344 70 70  
Téléfax: +41 32 344 70 79  
[admin@asisiv.ch](mailto:admin@asisiv.ch)  
[www.asisiv.ch](http://www.asisiv.ch)

CCP: 25-12254-8  
IBAN: CH46 0900 0000 2501 2254 8  
TVA: CHE-105.791.409

